

# 建國科技大學

115 學年度

(自 115 年 8 月 1 日至 116 年 7 月 31 日止)



預算書

## 目 錄

|         |                      |    |
|---------|----------------------|----|
| 編號 301  | 預算說明書.....           | 1  |
| 編號 302  | 收支餘絀預計表.....         | 9  |
| 編號 303B | 預計長期營運資產變動表.....     | 10 |
| 編號 304  | 預計增置重要長期營運資產明細表..... | 11 |
| 編號 305  | 預計借款變動表.....         | 16 |
| 編號 306  | 收入預算明細表.....         | 17 |
| 編號 307  | 成本與費用預算明細表.....      | 20 |
| 編號 308  | 預計購建土地及重大工程明細表.....  | 22 |
| 編號 309  | 最近 5 年現金概況表.....     | 23 |

## 建國科技大學

### 預算說明書

115 學年度

#### 壹、學校組織及職掌(如 P.7)：

(一)董事會：設有董事會秘書室。

(二)教學單位：依學術領域設立**工程學院**、**人文創新與管理學院**、**通識教育中心**、**彼得·杜拉克研究實驗室**、**人才發展中心**。

**工程學院**設有機械工程系(含先進車輛組)[日間部 14 班、進修部 10 班]、電機工程系[日間部 5 班、進修部 4 班]、電子工程系[日間部 7 班、進修部 3 班]、土木工程系[日間部 4 班、進修部 4 班]、自動化系[日間部 1 班]、電機碩士班 2 班、製造科技碩士班 2 班、土木與防災碩士班 2 班。

**人文創新與管理學院**設有經營管理系[日間部 6 班、進修部 8 班]、商品與遊戲設計系[日間部 7 班、進修部 4 班]、應用外語系[日間部 2 班、進修部 1 班]、運動健康與休閒系[日間部 4 班、進修部 6 班]、美容系[日間部 4 班、進修部 7 班]、觀光系[日間部 8 班]、服務與科技管理碩士班 2 班、美容科技碩士班 2 班。

專班包括新南向產學合作專班 10 班、產學攜手專班 5 班。

**通識教育中心**為各學院、所、系開設通識理論與實務之教學單位，由中心聘請專任教師教授通識教育課程。

**彼得·杜拉克研究實驗室**辦理彼得·杜拉克學說學術研究、個案教材開發與推廣有關業務。

**人才發展中心**為辦理「彼得·杜拉克學說」人才培訓事宜，進行培訓班隊設計管理、培訓材料整備、評鑑作業、綜整教材、蒐整學習資料、學員證照業務、人才資料庫及相關業務。

(三)行政單位：設有教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際合作及交流處、秘書室、人事室、會計室、圖書資訊處、推廣教育與訓練中心、校務永續中心。

## 貳、重要校務計畫

### 一、營運計畫

#### (一)辦學基磐

- 1.學力：指運用教學資源，落實教學與學習的力量。
- 2.實力：指將學力加以應用，以具體作品展現的成果。
- 3.願力：指藉自我砥礪向上，提升個人潛能的意志力。

#### (二)發展方針

依經濟部調查台灣中小企業佔全體企業的98%以上，基於建構中小企業營運發展所需資源，培育中小企業所需人才，共同推動地域性中小企業之發展，本校訂定「協助中小企業產品設計、研發、管理與服務」做為本校發展方針，貼近產業。

#### (三)核心特色

本校訂定「健康、綠能、智動化」為發展核心特色，107學年度開始並加入人工智慧為核心，以落實核心特色的建立。其所衍生的產業將促使人類產生永續發展的動力，繼而改善人類生活品質與環境：

- 1.健康產業：台灣已走入高齡化社會，廣義的健康產業包括醫護產業、生醫產業、生技產業以及知識經濟型產業等，知識經濟型產業涵蓋美容保健、健康食品、休閒旅遊、健康照護、運動產業...等，符合本校美容、觀光、運休等系之發展。
- 2.綠能產業：綠能產業是行政院推動的 5+2 產業創新計畫的重點產業之一，我國綠色能源重點產業包括1.太陽光電、2.LED照明光電、3.風力發電、4.生質燃料、5.氫能與燃料電池、6.能源資通訊、7.電動車輛，都是本校工程學院各系的相關發展方向。
- 3.自動化（智動化）產業：自動化系統整合與應用已成為提升企業最佳競爭優勢的核心利器，是其他各產業的自動化技術支援產業，國內自動化產業未來仍存在很大的發展空間；近年來隨著AI 興起，利用智慧機器人鏈結物聯網及巨量資料技術，其新增的智慧化技術與自動化整合與應用需求，可供本校在自動化的基礎上，進一步發展「智動化」特色。

#### (四)發展策略

##### 學力面向

1. 強化教學創新，落實多元教學及評量，確保教學品質。
2. 強化創意活力，推動跨領域學習。
3. 調整課程與教學，建立特色與口碑。
4. 激發學習動機，提升學習成效。

##### 實力面向

1. 結合產業資源，發展核心特色。
2. 推動企業深耕，務實產業實習。
3. 推動專業能力提升計畫，提升就業能力。
4. 擴充設備資源，符合特色發展。

##### 願力面向

1. 因應生源多元，推動招生深耕。
2. 首哩學習，輔導末哩就業。
3. 強化關懷機制，推動學務與輔導工作。
4. 深耕在地善盡社會責任。

#### (五)校務轉型目標與期望

##### 1. 組織再造，優化決策過程：

自115學年起，每3年為一期，逐步由20個一級行政、教學單位，減少為12個；40個二級行政、教學單位（含系），減少為13個（不含已停招系）。

##### 2. 人力精實，減少人事成本：

自115學年起，配合「人力精實」專案及組織再造，落實「職務輪調」、「多能多工」的賦能分權機制及彈性人資策略。在維持大學運營效能的前提下，5年內以全校教職員工精實至60人為目標。

##### 3. 精準脫離，系所實務退場：

在符合教育部及本校退場機制、期程的前提下（整併或停招後至完全退場尚需遞延4年），透過系所整併（如電機、電子最快擬於117學年整併；運動休閒與管理、觀光系最快擬於117學年整併），使無法取得更多外部募資、自行平衡其財務貢獻之系所，務實退場。

##### 4. 校產活化，開源永續經營：

自115學年起，逐年配合組織再造、人力精實方案及系所退場進

程，滾動盤點暨有空間，以提供育成中心引進廠商進駐、推廣教育連結校友或中小企業相關培訓之空間基地；或以招租整棟建築出租、營運為開源方向。(ex. 115學年擬搬遷並清空應外+國合館，及挪出電子或電機系館…)。

5. 特色發展，建構中文世界「彼得·杜拉克」學說發展基地

呼應辦學者「倡導博雅管理、抵制極權專制、建設社會功能、實現個人尊嚴」的捐資目的，積極朝向轉型為一所中文世界中聚焦於杜拉克學說的高品質大學。ex. 自115學年起籌劃並向教育部申設「社會生態與博雅管理研究所」、「非營利與社會企業研究所」。未來並以此為基礎，與其他大學、企業及非營利機構合作，培訓教師/培訓師/諮詢師認證課程為核心業務，逐步做到「小小學院，深深影響」。

二、重要長期營運資產增置計畫

無

三、長期債務之舉借及償還

無

四、其他重要計畫

(一)本校連續 6 年獲教育部補助「高教深耕計畫」。

(二)本校連續 8 年獲教育部補助「大專校院教學實踐研究計畫」。

(三)本校連續 10 年獲經濟部補助產業園區廠商競爭力推升計畫鹿港區及線西區兩個計畫。

(四)本校連續 6 年獲教育部補助「產業學院計畫」。

(五)本校連續 4 年獲經濟部補助「碳盤查加值應用計畫」。

(六)本校連續 5 年獲經濟部補助「數位製造管理加值計精實管理蹲點診斷服務計畫」。

### 參、本學年度預算概要

#### 一、收入預算說明: (說明詳如 P.17-19)

|            |                    |          |
|------------|--------------------|----------|
| 收入預算合計     | <b>463,687,975</b> | <b>元</b> |
| 1.學雜費收入    | 244,992,075        | 元        |
| 2.推廣教育收入   | 15,000,000         | 元        |
| 3.產學合作收入   | 37,170,000         | 元        |
| 4.其他教學活動收入 | 4,752,000          | 元        |
| 5.補助及受贈收入  | 145,929,800        | 元        |
| 6.財務收入     | 600,000            | 元        |
| 7.其他收入     | 15,244,100         | 元        |

#### 二、成本與費用預算說明: (說明詳如 P.20-21)

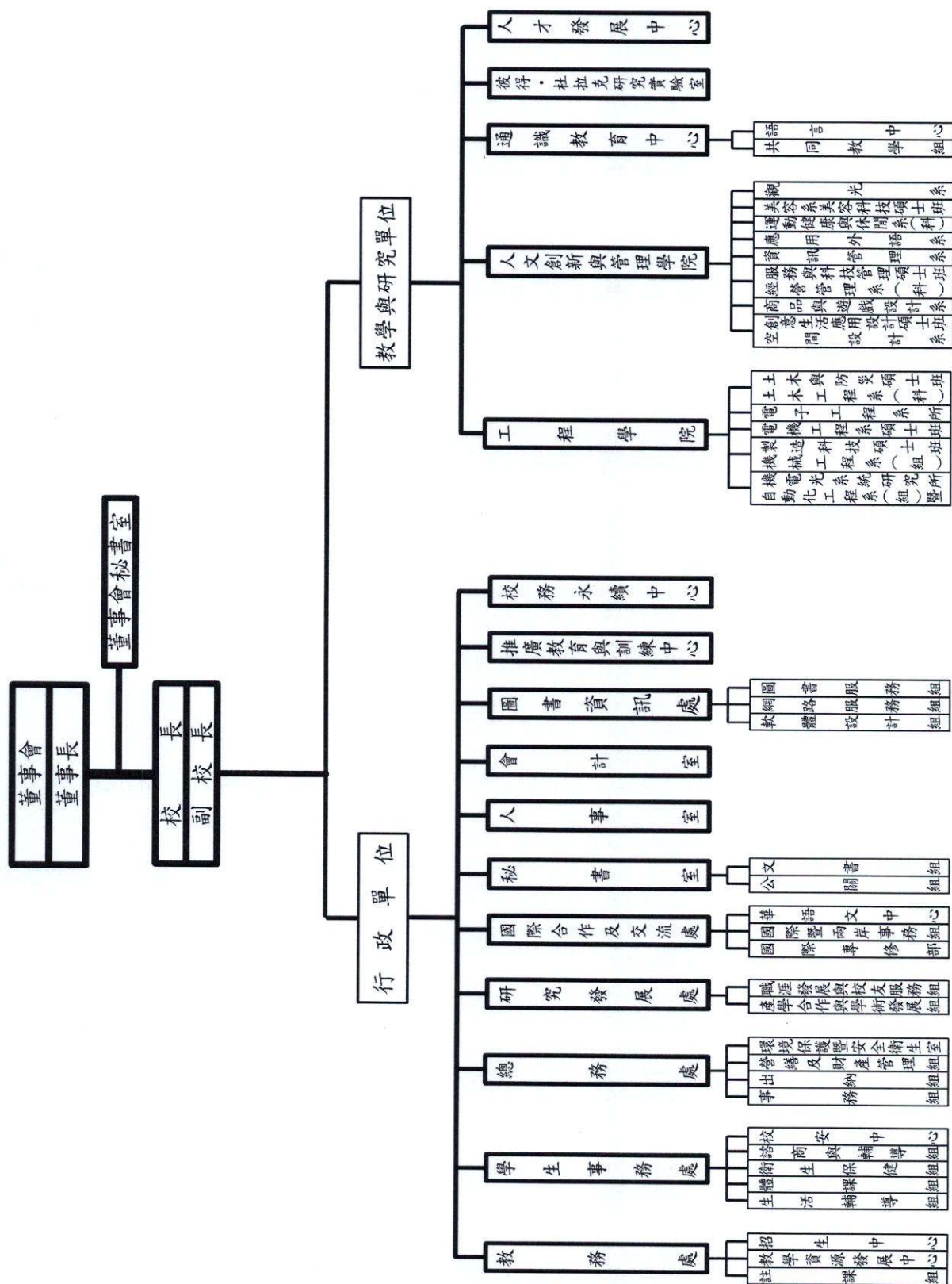
|             |                    |          |
|-------------|--------------------|----------|
| 成本與費用預算合計   | <b>617,465,570</b> | <b>元</b> |
| 1.董事會支出     | 2,358,372          | 元        |
| 2.行政管理支出    | 108,643,047        | 元        |
| 3.教學研究及訓輔支出 | 401,385,424        | 元        |
| 4.獎助學金支出    | 27,464,362         | 元        |
| 5.推廣教育支出    | 10,590,000         | 元        |
| 6.產學合作支出    | 34,335,890         | 元        |
| 7.其他教學活動支出  | 1,000,000          | 元        |
| 8.財務費用      | 0                  | 元        |
| 9.其他支出      | 31,688,475         | 元        |

#### 三、重要長期營運資產增置計畫預算說明: (說明詳如 P.10-15)

|                |                   |          |
|----------------|-------------------|----------|
| 預計增置重要長期營運資產合計 | <b>45,581,760</b> | <b>元</b> |
| 1.機械儀器及設備      | 37,131,400        | 元        |
| 2.圖書及博物        | 3,162,000         | 元        |
| 3.其他設備         | 2,278,000         | 元        |
| 4.電腦軟體         | 3,010,360         | 元        |

#### **肆、其他必要說明事項**

本學年度總收入數為 463,687,975 元，總支出數為 663,047,330 元；扣除財產交易短絀（報廢）20,653,829 元、折舊及攤銷 107,981,321 元（因財產交易短絀項目、折舊及攤銷項目在會計上認列為固定資產之減少，而無實際現金支出）後總支出數為 534,412,180 元，短絀 70,724,205 元。



建國科技大學組織系統圖



**建國科技大學**  
**收支餘絀預計表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數        | 項目             | (本)學年度<br>預算數<br>(1) | 估計(上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減                 |                          |
|----------------------|----------------|----------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
|                      |                |                      |                        | 金額<br>(3)=(1)-(2)    | %<br>(4)=<br>(3)/(2)*100 |
| <b>443,190,410</b>   | <b>各項收入</b>    | <b>463,687,975</b>   | <b>670,679,237</b>     | <b>(206,991,262)</b> | <b>(30.86)</b>           |
| 242,396,273          | 學雜費收入          | 244,992,075          | 236,230,227            | 8,761,848            | 3.71                     |
| 13,037,327           | 推廣教育收入         | 15,000,000           | 14,305,508             | 694,492              | 4.85                     |
| 34,706,197           | 產學合作收入         | 37,170,000           | 28,147,797             | 9,022,203            | 32.05                    |
| 7,350,000            | 其他教學活動收入       | 4,752,000            | 14,292,503             | (9,540,503)          | (66.75)                  |
| 127,123,060          | 補助及受贈收入        | 145,929,800          | 361,526,910            | (215,597,110)        | (59.64)                  |
| 960,521              | 財務收入           | 600,000              | 500,000                | 100,000              | 20.00                    |
| 17,617,032           | 其他收入           | 15,244,100           | 15,676,292             | (432,192)            | (2.76)                   |
| <b>608,617,928</b>   | <b>各項成本與費用</b> | <b>617,465,570</b>   | <b>591,911,262</b>     | <b>25,554,308</b>    | <b>4.32</b>              |
| 810,485              | 董事會支出          | 2,358,372            | 768,406                | 1,589,966            | 206.92                   |
| 107,379,047          | 行政管理支出         | 108,643,047          | 100,560,832            | 8,082,215            | 8.04                     |
| 419,902,051          | 教學研究及訓輔支出      | 401,385,424          | 409,658,371            | (8,272,947)          | (2.02)                   |
| 19,168,037           | 獎助學金支出         | 27,464,362           | 21,720,116             | 5,744,246            | 26.45                    |
| 11,636,179           | 推廣教育支出         | 10,590,000           | 12,479,798             | (1,889,798)          | (15.14)                  |
| 31,360,709           | 產學合作支出         | 34,335,890           | 25,995,357             | 8,340,533            | 32.08                    |
| 232,090              | 其他教學活動支出       | 1,000,000            | 570,350                | 429,650              | 75.33                    |
| 18,129,330           | 其他支出           | 31,688,475           | 20,158,032             | 11,530,443           | 57.20                    |
| <b>(165,427,518)</b> | <b>本期餘絀</b>    | <b>(153,777,595)</b> | <b>78,767,975</b>      | <b>(232,545,570)</b> | <b>(295.23)</b>          |



**建國科技大學**  
**預計長期營運資產變動表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 項目名稱                    | 估計本學年初<br>結存金額       | 預計本學年度<br>增加金額      | 預計本學年度<br>減少金額     | 預計本學年度<br>重分類金額 | 預計本學年度<br>底結存金額      | 說明 |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-----------------|----------------------|----|
| <b>不動產、房屋及設備</b>        | <b>3,840,026,824</b> | <b>42,571,400</b>   | <b>153,428,878</b> | <b>0</b>        | <b>3,729,169,346</b> |    |
| 土地                      | 40,231,405           | 0                   | 0                  | 0               | 40,231,405           |    |
| 土地改良物                   | 329,819,156          | 0                   | 0                  | 0               | 329,819,156          |    |
| 房屋及建築                   | 1,744,180,387        | 0                   | 0                  | 0               | 1,744,180,387        |    |
| 機械儀器及設備                 | 894,226,496          | 37,131,400          | 104,463,576        | 0               | 826,894,320          |    |
| 圖書及博物                   | 181,106,425          | 3,162,000           | 20,921,321         | 0               | 163,347,104          |    |
| 其他設備                    | 650,462,955          | 2,278,000           | 28,043,981         | 0               | 624,696,974          |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                   | 0                  | 0               | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 2,135,006,606        | 83,179,860          | 111,853,728        | 0               | 2,106,332,738        |    |
| 土地改良物                   | 216,276,103          | 8,834,856           | 0                  | 0               | 225,110,959          |    |
| 房屋及建築                   | 819,710,321          | 32,517,108          | 0                  | 0               | 852,227,429          |    |
| 機械儀器及設備                 | 682,116,898          | 29,263,376          | 88,160,736         | 0               | 623,219,538          |    |
| 其他設備                    | 416,903,284          | 12,564,520          | 23,692,992         | 0               | 405,774,812          |    |
| <b>不動產、房屋及設備<br/>淨額</b> | <b>1,705,020,218</b> | <b>(40,608,460)</b> | <b>41,575,150</b>  | <b>0</b>        | <b>1,622,836,608</b> |    |
| <b>投資性不動產</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>             |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                   | 0                  | 0               | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 0                    | 0                   | 0                  | 0               | 0                    |    |
| <b>投資性不動產淨額</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>             |    |
| <b>無形資產</b>             | <b>140,001,339</b>   | <b>3,010,360</b>    | <b>31,996,447</b>  | <b>0</b>        | <b>111,015,252</b>   |    |
| 電腦軟體                    | 140,001,339          | 3,010,360           | 31,996,447         | 0               | 111,015,252          |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                   | 0                  | 0               | 0                    |    |
| 累計攤銷                    | 131,747,819          | 3,880,140           | 31,996,447         | 0               | 103,631,512          |    |
| 電腦軟體                    | 131,747,819          | 3,880,140           | 31,996,447         | 0               | 103,631,512          |    |
| <b>無形資產淨額</b>           | <b>8,253,520</b>     | <b>(869,780)</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>        | <b>7,383,740</b>     |    |
| <b>合計</b>               | <b>1,713,273,738</b> | <b>(41,478,240)</b> | <b>41,575,150</b>  | <b>0</b>        | <b>1,630,220,348</b> |    |



**建國科技大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全5頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱  | 提出單位             | 數量 | 單價      | 總價                | 備註 |
|----------------|------------------|----|---------|-------------------|----|
| 土地             |                  |    |         | -                 |    |
| 土地改良物          |                  |    |         | -                 |    |
| 房屋及建築          |                  |    |         | -                 |    |
| 機械儀器及設備        |                  |    |         | <b>37,131,400</b> |    |
| 工業控制氣壓實習盤      | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 6  | 28,000  | 168,000           |    |
| 固態光源投影機        | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 39,800  | 39,800            |    |
| 電動機車頂高機        | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 70,000  | 70,000            |    |
| 電子式扭力扳手        | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 10,500  | 10,500            |    |
| 噴油嘴清洗檢測儀       | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 35,000  | 35,000            |    |
| 雙柱汽車頂高機        | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 295,000 | 295,000           |    |
| 電動車防火毯         | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 74,500  | 74,500            |    |
| 絕緣工具車          | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 75,000  | 75,000            |    |
| 協作型機械手臂與自動化套件組 | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 999,000 | 999,000           |    |
| 電動車工程實驗教學系統    | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 582,000 | 582,000           |    |
| 真空燒結爐          | 機械工程系<br>製造科技碩士班 | 1  | 405,200 | 405,200           |    |
| 區塊鍊儲存主機        | 電機工程系<br>碩士班     | 5  | 130,000 | 650,000           |    |
| AI主機           | 電機工程系<br>碩士班     | 1  | 299,000 | 299,000           |    |
| 儲存系統設備         | 電機工程系<br>碩士班     | 2  | 200,000 | 400,000           |    |
| 高階AI示範筆記型電腦    | 電機工程系<br>碩士班     | 3  | 117,000 | 351,000           |    |
| 高階感測攝像機        | 電機工程系<br>碩士班     | 3  | 100,000 | 300,000           |    |
| 桌上型電腦          | 電機工程系<br>碩士班     | 32 | 49,500  | 1,584,000         |    |
| 桌上型電腦          | 電子系              | 12 | 49,500  | 594,000           |    |
| 桌上型電腦          | 電子系              | 19 | 49,500  | 940,500           |    |
| 電動投影布幕         | 土木工程系            | 1  | 50,000  | 50,000            |    |
| 教學擴音設備         | 土木工程系            | 1  | 25,000  | 25,000            |    |
| 甲醛偵測器          | 土木工程系            | 1  | 40,600  | 40,600            |    |
| 雷射投影機          | 土木工程系            | 1  | 149,500 | 149,500           |    |
| 群組管理系統主機       | 土木工程系            | 1  | 149,000 | 149,000           |    |
| 儲存系統設備         | 土木工程系            | 1  | 148,000 | 148,000           |    |
| 伺服器用硬碟         | 土木工程系            | 1  | 81,000  | 81,000            |    |
| 全站儀            | 土木工程系            | 2  | 383,500 | 767,000           |    |



**建國科技大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全5頁第2頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱   | 提出單位     | 數量 | 單價      | 總價        | 備註 |
|-----------------|----------|----|---------|-----------|----|
| 水平雙軸強制式攪拌機      | 土木工程系    | 1  | 380,000 | 380,000   |    |
| 行星式球磨機（主機）      | 土木工程系    | 1  | 400,000 | 400,000   |    |
| 教學擴音設備          | 土木工程系    | 1  | 120,000 | 120,000   |    |
| 無線麥克風組          | 土木工程系    | 1  | 25,000  | 25,000    |    |
| 教學錄影系統          | 土木工程系    | 1  | 127,000 | 127,000   |    |
| 筆記型電腦           | 經營管理系    | 2  | 35,000  | 70,000    |    |
| 伺服器             | 經營管理系    | 1  | 115,700 | 115,700   |    |
| 收音控盤            | 經營管理系    | 1  | 31,800  | 31,800    |    |
| 桌上型電腦           | 經營管理系    | 43 | 49,500  | 2,128,500 |    |
| 全景運動相機          | 經營管理系    | 2  | 20,000  | 40,000    |    |
| 麥克風             | 經營管理系    | 2  | 23,750  | 47,500    |    |
| 麥克風             | 經營管理系    | 1  | 12,500  | 12,500    |    |
| XR延展實境開發設備      | 商品與遊戲設計系 | 2  | 80,000  | 160,000   |    |
| VR虛擬實境設備        | 商品與遊戲設計系 | 2  | 80,000  | 160,000   |    |
| 混合式VR虛擬實境設備     | 商品與遊戲設計系 | 3  | 80,000  | 240,000   |    |
| 自定位追蹤器組         | 商品與遊戲設計系 | 3  | 36,000  | 108,000   |    |
| VR-ready電競筆記型電腦 | 商品與遊戲設計系 | 2  | 90,000  | 180,000   |    |
| 同步展示用電視螢幕       | 商品與遊戲設計系 | 3  | 63,000  | 189,000   |    |
| VR萬向跑步機組        | 商品與遊戲設計系 | 1  | 145,000 | 145,000   |    |
| 無人機遙控器模擬系統      | 商品與遊戲設計系 | 10 | 12,000  | 120,000   |    |
| 在線互動式UPS不斷電系統   | 商品與遊戲設計系 | 3  | 40,000  | 120,000   |    |
| 電子伺服馬達式穩壓器      | 商品與遊戲設計系 | 1  | 78,000  | 78,000    |    |
| 筆記型電腦           | 商品與遊戲設計系 | 2  | 35,000  | 70,000    |    |
| 彩色印表機           | 商品與遊戲設計系 | 1  | 80,000  | 80,000    |    |
| 碎紙機             | 商品與遊戲設計系 | 1  | 17,000  | 17,000    |    |
| 固態光源投影機         | 商品與遊戲設計系 | 3  | 39,800  | 119,400   |    |
| 高階數位攝影機         | 商品與遊戲設計系 | 2  | 227,600 | 455,200   |    |
| 桌上型電腦           | 商品與遊戲設計系 | 12 | 55,100  | 661,200   |    |
| 桌上型電腦           | 商品與遊戲設計系 | 4  | 50,000  | 200,000   |    |
| 轉體訓練機           | 運動健康與休閒系 | 1  | 620,000 | 620,000   |    |



建國科技大學  
 預計增置重要長期營運資產明細表  
 115學年度

全5頁第3頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱 | 提出單位       | 數量 | 單價      | 總價      | 備註 |
|---------------|------------|----|---------|---------|----|
| 上臂壓舉訓練機       | 運動健康與休閒系   | 1  | 680,000 | 680,000 |    |
| 桌上型電腦         | 運動健康與休閒系   | 1  | 52,100  | 52,100  |    |
| 投影機           | 運動健康與休閒系   | 3  | 39,800  | 119,400 |    |
| 斜式腿部推蹬復健機     | 運動健康與休閒系   | 1  | 912,700 | 912,700 |    |
| 上下肢主被動訓練設備    | 運動健康與休閒系   | 1  | 303,800 | 303,800 |    |
| 跳躍及阻力訓練配件套組   | 運動健康與休閒系   | 1  | 200,000 | 200,000 |    |
| 開合式白板         | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 48,000  | 48,000  |    |
| 固態光源投影機       | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 39,800  | 39,800  |    |
| 筆記型電腦         | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 35,000  | 35,000  |    |
| 桌上型電腦         | 美容系美容科技碩士班 | 2  | 48,000  | 96,000  |    |
| 腕式生理監視器       | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 38,850  | 38,850  |    |
| 吹風機專業版        | 美容系美容科技碩士班 | 20 | 10,900  | 218,000 |    |
| 二合一吹風直髮器      | 美容系美容科技碩士班 | 10 | 14,600  | 146,000 |    |
| 油壓經典男士椅       | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 183,000 | 183,000 |    |
| 經典男士椅         | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 105,000 | 105,000 |    |
| 美容曲線機         | 美容系美容科技碩士班 | 7  | 15,800  | 110,600 |    |
| 觸控螢幕          | 美容系美容科技碩士班 | 2  | 127,900 | 255,800 |    |
| 多功能熱膚儀        | 美容系美容科技碩士班 | 5  | 94,790  | 473,950 |    |
| 觸控螢幕          | 美容系美容科技碩士班 | 1  | 65,000  | 65,000  |    |
| 腕式生理監視器       | 美容系美容科技碩士班 | 2  | 38,850  | 77,700  |    |
| 彩色印表機         | 觀光系        | 1  | 40,000  | 40,000  |    |
| 多功能印表機        | 觀光系        | 1  | 17,000  | 17,000  |    |
| 微型投影機         | 觀光系        | 1  | 38,500  | 38,500  |    |
| 筆記型電腦         | 觀光系        | 2  | 35,000  | 70,000  |    |
| 液晶顯示器         | 觀光系        | 1  | 12,000  | 12,000  |    |
| 4尺直立風冷全凍麵糰冰櫃  | 觀光系        | 1  | 63,300  | 63,300  |    |
| E化教學講桌        | 觀光系        | 1  | 80,000  | 80,000  |    |
| 雙頻豪華型手提式無線擴大機 | 觀光系        | 2  | 41,000  | 82,000  |    |



**建國科技大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全5頁第4頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱            | 提出單位   | 數量 | 單價        | 總價               | 備註 |
|--------------------------|--------|----|-----------|------------------|----|
| 運動攝影機                    | 觀光系    | 6  | 25,000    | 150,000          |    |
| 桌上型電腦                    | 觀光系    | 24 | 58,300    | 1,399,200        |    |
| 桌上型電腦                    | 觀光系    | 4  | 50,000    | 200,000          |    |
| 重型匹克球網                   | 體育室    | 1  | 15,000    | 15,000           |    |
| 羽球柱                      | 體育室    | 1  | 29,000    | 29,000           |    |
| 專業桌球檯                    | 體育室    | 6  | 26,000    | 156,000          |    |
| 平板電腦                     | 圖資處    | 30 | 18,200    | 546,000          |    |
| 筆記型電腦                    | 通識教育中心 | 1  | 31,300    | 31,300           |    |
| 桌上型電腦                    | 全校社團   | 2  | 55,100    | 110,200          |    |
| 桌上型電腦                    | 全校社團   | 2  | 49,500    | 99,000           |    |
| 碎紙機                      | 全校社團   | 1  | 19,800    | 19,800           |    |
| 除濕機                      | 全校社團   | 2  | 42,000    | 84,000           |    |
| 半自動濃縮咖啡機                 | 咖啡社    | 2  | 74,900    | 149,800          |    |
| 義式磨豆機                    | 咖啡社    | 1  | 43,000    | 43,000           |    |
| 磨豆機                      | 咖啡社    | 1  | 25,000    | 25,000           |    |
| 臺東阿美服飾                   | 原住民青年社 | 1  | 22,700    | 22,700           |    |
| 臺東阿美服飾                   | 原住民青年社 | 1  | 19,500    | 19,500           |    |
| 爵士鼓                      | 熱音社    | 1  | 80,000    | 80,000           |    |
| HTC VIVE Flow穿戴式VR頭盔含控制器 | 教資中心   | 7  | 23,000    | 161,000          |    |
| 乙太網路交換器                  | 教資中心   | 1  | 30,000    | 30,000           |    |
| Mesh Wi-Fi路由器            | 教資中心   | 2  | 60,000    | 120,000          |    |
| NAS網路硬碟系統                | 教資中心   | 1  | 145,000   | 145,000          |    |
| 軌道燈                      | 教資中心   | 10 | 14,000    | 140,000          |    |
| 智能門鎖                     | 教資中心   | 1  | 30,000    | 30,000           |    |
| 監控系統                     | 教資中心   | 1  | 95,000    | 95,000           |    |
| 揚聲器                      | 教資中心   | 2  | 35,000    | 70,000           |    |
| 無線擴大器                    | 教資中心   | 2  | 25,000    | 50,000           |    |
| 數位電錶                     | 教資中心   | 1  | 190,000   | 190,000          |    |
| 睡眠品質偵測病床                 | 教資中心   | 1  | 35,000    | 35,000           |    |
| 3D列印燒結爐                  | 教資中心   | 1  | 800,000   | 800,000          |    |
| 桌上型雷雕機                   | 教資中心   | 1  | 200,000   | 200,000          |    |
| 引擎診斷器                    | 教資中心   | 1  | 56,000    | 56,000           |    |
| 強力型雙馬達渦輪旋風式乾溼兩用吸塵器       | 教資中心   | 1  | 25,400    | 25,400           |    |
| 鋰電池滅火器                   | 教資中心   | 2  | 11,000    | 22,000           |    |
| 絕緣工具車                    | 教資中心   | 1  | 75,000    | 75,000           |    |
| 大扭力氣動板手                  | 教資中心   | 1  | 32,000    | 32,000           |    |
| 零件清洗機                    | 教資中心   | 1  | 33,000    | 33,000           |    |
| HP-15 油壓床                | 教資中心   | 1  | 35,000    | 35,000           |    |
| 鑽孔機                      | 教資中心   | 1  | 19,600    | 19,600           |    |
| 肩胛後收運動機                  | 教資中心   | 1  | 732,500   | 732,500          |    |
| 3層6盤蒸氣烤箱                 | 教資中心   | 1  | 147,000   | 147,000          |    |
| 彩色印卡機                    | 教務處    | 1  | 82,000    | 82,000           |    |
| 網路防火牆                    | 圖資處    | 1  | 2,145,500 | 2,145,500        |    |
| 階層式無障礙網站管理系統             | 圖資處    | 1  | 597,500   | 597,500          |    |
| 其他計畫相關設備                 | 各單位    | 1  | 6,816,500 | 6,816,500        |    |
| <b>圖書及博物</b>             |        |    |           | <b>3,162,000</b> |    |
| 中文圖書                     | 圖資處    | 1  | 552,100   | 552,100          |    |
| 西文圖書                     | 圖資處    | 1  | 750,000   | 750,000          |    |



**建國科技大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全5頁 第5頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱       | 提出單位         | 數量 | 單價        | 總價               | 備註 |
|---------------------|--------------|----|-----------|------------------|----|
| DVD                 | 圖資處          | 1  | 720,000   | 720,000          |    |
| 電子書                 | 圖資處          | 1  | 255,000   | 255,000          |    |
| 中文圖書                | 教資中心         | 1  | 50,000    | 50,000           |    |
| 當季圖書                | 圖資處          | 1  | 100,000   | 100,000          |    |
| 中文圖書                | 圖資處          | 1  | 140,900   | 140,900          |    |
| 西文圖書                | 圖資處          | 1  | 50,000    | 50,000           |    |
| 當季熱門影片              | 圖資處          | 1  | 70,000    | 70,000           |    |
| 讀者推薦音樂              | 圖資處          | 1  | 5,000     | 5,000            |    |
| DVD(家用版)            | 圖資處          | 1  | 9,000     | 9,000            |    |
| DVD(公播版)            | 圖資處          | 1  | 80,000    | 80,000           |    |
| 2026年專業期刊109種       | 圖資處          | 1  | 380,000   | 380,000          |    |
| <b>其他設備</b>         |              |    |           | <b>2,278,000</b> |    |
| 節能分離式空調機            | 總務處          | 28 | 42,000    | 1,176,000        |    |
| 門口柵欄機更換             | 總務處          | 1  | 35,000    | 35,000           |    |
| 身障生場地設施             | 總務處          | 1  | 567,000   | 567,000          |    |
| 其他計畫相關設備            | 各單位          | 1  | 500,000   | 500,000          |    |
| <b>購建中營運資產</b>      |              |    |           | -                |    |
| <b>租賃資產</b>         |              |    |           | -                |    |
| <b>租賃權益改良物</b>      |              |    |           | -                |    |
| <b>投資性不動產</b>       |              |    |           | -                |    |
| <b>購建中之投資性不動產</b>   |              |    |           | -                |    |
| <b>專利權</b>          |              |    |           | -                |    |
| <b>電腦軟體</b>         |              |    |           | <b>3,010,360</b> |    |
| 3D模型及展示場景套件         | 商品與遊戲設計系     | 1  | 200,000   | 200,000          |    |
| 教學廣播系統(軟體)          | 電機工程系碩士班     | 1  | 81,000    | 81,000           |    |
| Windows Server軟體    | 電子系          | 1  | 48,000    | 48,000           |    |
| ArcGis教育版軟體         | 土木工程系        | 1  | 78,900    | 78,900           |    |
| Windows Server軟體    | 經營管理系        | 1  | 48,000    | 48,000           |    |
| Moldex3DeDsign教育版軟體 | 機械工程系製造科技碩士班 | 1  | 100,000   | 100,000          |    |
| 教學廣播系統(軟體)          | 電子系          | 1  | 147,500   | 147,500          |    |
| 教學廣播系統(軟體)          | 商品與遊戲設計系     | 1  | 114,200   | 114,200          |    |
| 教學廣播系統(軟體)          | 圖書資訊處        | 2  | 110,500   | 221,000          |    |
| 電腦還原系統(軟體)          | 圖書資訊處        | 1  | 284,000   | 284,000          |    |
| 群組電腦管理系統(軟體)        | 通識教育中心       | 1  | 368,700   | 368,700          |    |
| 洪水土石流災害模擬軟體         | 土木工程系        | 1  | 128,000   | 128,000          |    |
| Live VR Classroom   | 教資中心         | 1  | 137,000   | 137,000          |    |
| 其他計畫相關軟體            | 各單位          | 1  | 1,054,060 | 1,054,060        |    |
| <b>租賃權益</b>         |              |    |           | -                |    |
| <b>發展中之無形資產</b>     |              |    |           | -                |    |
| <b>其他無形資產</b>       |              |    |           | -                |    |



建國科技大學  
預計借款變動表  
115學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 借款用途 | 預計借款<br>期間 | 估計期初<br>金額 | 預計本學年度<br>舉借金額 | 預計本學年度<br>償還金額 | 預計期末金額 | 備註 |
|------|------------|------------|----------------|----------------|--------|----|
| 合計   |            | 0          | 0              | 0              | 0      |    |

註：本學年度無預計借款規劃。



**建國科技大學**  
**收入預算明細表**  
**115學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數      | 項目名稱            | (本)學年度<br>預算數      | 估計(上)學年<br>度決算數    | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |                | 說明                                    |
|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------------|
|                    |                 |                    |                    | 差異                        | %              |                                       |
| <b>242,396,273</b> | <b>學雜費收入</b>    | <b>244,992,075</b> | <b>236,230,227</b> | <b>8,761,848</b>          | <b>3.71</b>    |                                       |
| 182,238,151        | 學費收入            | 184,178,000        | 177,306,740        | 6,871,260                 | 3.88           | 註1                                    |
| 55,283,832         | 雜費收入            | 56,901,964         | 53,804,717         | 3,097,247                 | 5.76           | 註2                                    |
| 4,874,290          | 實習實驗費收入         | 3,912,111          | 5,118,770          | (1,206,659)               | (23.57)        | 註3                                    |
| <b>13,037,327</b>  | <b>推廣教育收入</b>   | <b>15,000,000</b>  | <b>14,305,508</b>  | <b>694,492</b>            | <b>4.85</b>    | 社區大學10,000,000<br>元、推廣班5,000,000<br>元 |
| <b>34,706,197</b>  | <b>產學合作收入</b>   | <b>37,170,000</b>  | <b>28,147,797</b>  | <b>9,022,203</b>          | <b>32.05</b>   | 註4                                    |
| <b>7,350,000</b>   | <b>其他教學活動收入</b> | <b>4,752,000</b>   | <b>14,292,503</b>  | <b>(9,540,503)</b>        | <b>(66.75)</b> | 華語先修班27000*88<br>人*2期=4,752,000       |
| <b>127,123,060</b> | <b>補助及受贈收入</b>  | <b>145,929,800</b> | <b>361,526,910</b> | <b>(215,597,110)</b>      | <b>(59.64)</b> | 第19屆董事會捐資                             |
| 123,918,496        | 補助收入            | 142,404,800        | 141,428,170        | 976,630                   | 0.69           | 註5                                    |
| 3,204,564          | 受贈收入            | 3,525,000          | 220,098,740        | (216,573,740)             | (98.40)        | 註6                                    |
| <b>960,521</b>     | <b>財務收入</b>     | <b>600,000</b>     | <b>500,000</b>     | <b>100,000</b>            | <b>20.00</b>   | 銀行存款利息、定<br>存利息、助學貸款<br>利息            |
| 960,521            | 利息收入            | 600,000            | 500,000            | 100,000                   | 20.00          | 銀行存款利息、定<br>存利息、助學貸款<br>利息            |
| <b>17,617,032</b>  | <b>其他收入</b>     | <b>15,244,100</b>  | <b>15,676,292</b>  | <b>(432,192)</b>          | <b>(2.76)</b>  |                                       |
| 378,690            | 財產交易賸餘          | 0                  | 0                  | 0                         | -              |                                       |
| 3,591,720          | 試務費收入           | 3,520,000          | 3,578,540          | (58,540)                  | (1.64)         | 註7                                    |
| 9,085,183          | 住宿費收入           | 7,340,100          | 8,035,577          | (695,477)                 | (8.65)         | 註8                                    |
| 4,561,439          | 雜項收入            | 4,384,000          | 4,062,175          | 321,825                   | 7.92           | 註9                                    |
| <b>443,190,410</b> | <b>合計</b>       | <b>463,687,975</b> | <b>670,679,237</b> | <b>(206,991,262)</b>      | <b>(30.86)</b> |                                       |



**建國科技大學**  
**收入預算明細表**  
**115學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

## 備註：

註1：學院部  
 四技工科39,800\*713人\*2期=56,754,800  
 四技商科38,046\*663人\*2期=50,448,996  
 研究所  
 工科39,800\*28人\*2期=2,228,800  
 商科38,046\*37人\*2期=2,815,404  
 進修部  
 二技工科1,121\*18\*102人\*2期=4,116,312  
 二技商科1,041\*18\*159人\*2期=5,958,684  
 四技工科1,121\*17\*258人\*2期=9,833,412  
 四技商科1,041\*17\*412人\*2期=14,582,328  
 二專工科1,017\*20\*53人\*2期=2,156,040  
 二專商科987\*20\*0人\*2期=0  
 國專部升四技  
 四技工科39,800\*\*80人\*2期=6,368,000  
 四技商科38,046\*\*60人\*2期=4,565,520  
 新南向專班  
 111-2入學(工科)39,800\*46人\*1期=1,830,800  
 112-1入學(工科)39,800\*40人\*2期=3,184,000  
 113-1入學(工科)39,800\*75人\*2期=5,970,000  
 113-2入學(工科)39,800\*25人\*2期=1,990,000  
 114-1入學(工科)上19,900\*30人\*1期=597,000  
 114-1入學(工科)下39,800\*30人\*1期=1,194,000  
 115-1入學(工科)19,900\*40人\*2期=1,592,000  
 115-1入學(商科)19,023\*40人\*2期=1,521,840  
 產學攜手專班四技  
 四技工科1,121\*17\*90人\*2期=3,430,260  
 四技商科1,041\*17\*6人\*2期=212,364  
 寒修、暑修、延修學分費  
 (工)1,481\*3學分\*330人次\*1期=1,466,190  
 (商)1,375\*3學分\*330人次\*1期=1,361,250

註2：學院部  
 四技工科14,420\*713人\*2期=20,562,920  
 四技商科9,210\*663人\*2期=12,212,460  
 研究所  
 工科14,420\*28人\*2期=807,520  
 商科9,210\*37人\*2期=681,540  
 進修部  
 二技工科360\*18\*102人\*2期=1,321,920  
 二技商科334\*18\*159人\*2期=1,911,816  
 四技工科360\*17\*258人\*2期=3,157,920  
 四技商科334\*17\*412人\*2期=4,678,672  
 二專工科327\*20\*53人\*2期=693,240  
 二專商科317\*20\*0人\*2期=0  
 國專部升四技  
 四技工科14,400\*\*80人\*2期=2,304,000  
 四技商科9,210\*\*60人\*2期=1,105,200  
 新南向專班  
 111-2入學(工科)14,420\*46人\*1期=663,320  
 112-1入學(工科)14,420\*40人\*2期=1,153,600  
 113-1入學(工科)14,420\*75人\*2期=2,163,000  
 113-2入學(工科)14,420\*25人\*2期=721,000  
 114-1入學(工科)上7,210\*30人\*1期=216,300  
 114-1入學(工科)下14,420\*30人\*1期=432,600  
 115-1入學(工科)7,210\*40人\*2期=576,800  
 115-1入學(商科)4,605\*40人\*2期=368,400  
 產學攜手專班  
 四技工科360\*17\*90人\*2期=1,101,600  
 四技商科334\*17\*6人\*2期=68,136

註3：電腦實習費930\*55%\*2,957人\*2期=3,025,011



**建國科技大學**  
**收入預算明細表**  
**115學年度**

全3頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註：

網路通訊費 $150 \times 2957 \text{人} \times 2 \text{期} = 887,100$ 

註4：產學合作27,931,000元、技轉500,000元、國科會8,747,990元

註5：整體發展獎補助款40,191,048元、高教深耕計畫(含附錄)23,883,800元

軍公教調薪後增加之人事費用差額經費9,023,160

115年度私立技專校院兼任教師鐘點費調升補助經費3,120,916

教育部生活助學金補助款2,089,362、各類獎助學金5,000,000元

大專校院外國學生華語文能力精進計畫2,800,000

重點產業領域擴大招收僑港澳外生計畫-補助華語教學2,640,000元

新南向專班6,090,000元、產業學院420,000元

國際生留臺就業輔導專業化試辦計畫3,000,000元

大學社會責任計畫3,500,000、學輔經費補助款1,487,350元

遞補學生事務與輔導創新工作專業人力經費5,500,000

身心障礙補助款5,093,978元、招收及輔導身心障礙學生工作計畫-經常門380,000元

輔導身心障礙學生增置身心障礙學生輔導工作場地設施510,000元

專兼任專業輔導人力2,249,470元、產學攜手專班補助款300,000元

就業學程1,600,000元

學海築夢、學海飛颺計畫1,360,000元、社區大學4,195,000元

樂齡大學計畫310,000元、教學實踐907,350元

教官及護理薪資1,753,366元、

預估其他專案計畫補助款15,000,000元

註6：董事會捐贈、校友會捐贈、廠商捐贈及捐贈獎助學金等

註7：招生報名費收入220,000元、四技二專統測收入3,300,000元

註8：學校宿舍：

二人房 $53,000 \times 4 \text{間} \times 2 \text{期} \times 60\% = 254,400$ 四人房 $53,800 \times 33 \text{間} \times 2 \text{期} \times 75\% = 2,663,100$ 六人房 $54,600 \times 54 \text{間} \times 2 \text{期} \times 75\% = 4,422,600$ 

2人房4間+4人房(56間-5樓23間)+6人房54間=91間

4人房每間每學期53,800、6人房每間每學期54,600

2人房每人每期26,500元、4人房每人每期13,450元、6人房每人每期9,100元(含宿網費每人800元，已扣除冷氣費)

註9：電信基地台624,000元、停車管理收入1,050,000元

餐廳租金收入150,000元、書坊60,000元

其他雜項收入1,500,000元、太陽能板發電收入1,000,000



**建國科技大學**  
**成本與費用預算明細表**  
**115學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數      | 項目名稱             | (本)學年度<br>預算數      | 估計(上)學年度<br>決算數    | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |                | 說明                          |
|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------|
|                    |                  |                    |                    | 差異                        | %              |                             |
| <b>810,485</b>     | <b>董事會支出</b>     | <b>2,358,372</b>   | <b>768,406</b>     | <b>1,589,966</b>          | <b>206.92</b>  | 編列董事會全學年支出                  |
| 451,743            | 人事費              | 1,066,572          | 0                  | 1,066,572                 | -              | 註1                          |
| 198,599            | 業務費              | 819,800            | 378,386            | 441,414                   | 116.66         | 董事會全年業務費用                   |
| 4,900              | 維護費              | 12,000             | 0                  | 12,000                    | -              | 設備維護費                       |
| 20,517             | 退休撫卹費            | 0                  | 0                  | 0                         | -              |                             |
| 75,000             | 出席及交通費           | 400,000            | 335,625            | 64,375                    | 19.18          | 出席費：10人*4次*10,000元=400,000元 |
| 59,726             | 折舊及攤銷            | 60,000             | 54,395             | 5,605                     | 10.30          | 各項設備依使用年限提列                 |
| <b>107,379,047</b> | <b>行政管理支出</b>    | <b>108,643,047</b> | <b>100,560,832</b> | <b>8,082,215</b>          | <b>8.04</b>    |                             |
| 40,782,332         | 人事費              | 34,526,590         | 38,585,524         | (4,058,934)               | (10.52)        | 註2                          |
| 11,828,309         | 業務費              | 18,773,064         | 12,415,326         | 6,357,738                 | 51.21          | 註3                          |
| 3,595,847          | 維護費              | 5,729,385          | 3,444,889          | 2,284,496                 | 66.32          | 註4                          |
| 1,640,760          | 退休撫卹費            | 1,114,008          | 2,396,810          | (1,282,802)               | (53.52)        | 行政單位編制內人員退撫費及工友退休金提撥        |
| 49,531,799         | 折舊及攤銷            | 48,500,000         | 43,718,283         | 4,781,717                 | 10.94          | 各項設備依使用年限提列                 |
| <b>419,902,051</b> | <b>教學研究及訓輔支出</b> | <b>401,385,424</b> | <b>409,658,371</b> | <b>(8,272,947)</b>        | <b>(2.02)</b>  |                             |
| 255,257,367        | 人事費              | 231,652,247        | 255,470,856        | (23,818,609)              | (9.32)         | 註5                          |
| 104,649,354        | 業務費              | 94,528,274         | 103,753,017        | (9,224,743)               | (8.89)         | 註6                          |
| 7,146,256          | 維護費              | 7,021,554          | 7,113,335          | (91,781)                  | (1.29)         | 註7                          |
| 14,162,203         | 退休撫卹費            | 8,762,028          | 8,811,012          | (48,984)                  | (0.56)         | 行政單位編制內人員退撫費及工友退休金提撥        |
| 38,686,871         | 折舊及攤銷            | 59,421,321         | 34,510,151         | 24,911,170                | 72.19          | 各項設備依使用年限提列                 |
| <b>19,168,037</b>  | <b>獎助學金支出</b>    | <b>27,464,362</b>  | <b>21,720,116</b>  | <b>5,744,246</b>          | <b>26.45</b>   | 註8                          |
| 8,001,705          | 獎學金支出            | 10,985,745         | 11,262,357         | (276,612)                 | (2.46)         |                             |
| 11,166,332         | 助學金支出            | 16,478,617         | 10,457,759         | 6,020,858                 | 57.57          | 註9                          |
| <b>11,636,179</b>  | <b>推廣教育支出</b>    | <b>10,590,000</b>  | <b>12,479,798</b>  | <b>(1,889,798)</b>        | <b>(15.14)</b> |                             |
| 3,358,905          | 人事費              | 3,290,000          | 3,085,741          | 204,259                   | 6.62           | 註10                         |
| 8,277,274          | 業務費              | 7,300,000          | 9,394,057          | (2,094,057)               | (22.29)        | 係社區大學及各項推廣班支出預估業務費減少        |
| <b>31,360,709</b>  | <b>產學合作支出</b>    | <b>34,335,890</b>  | <b>25,995,357</b>  | <b>8,340,533</b>          | <b>32.08</b>   | 國科會及產學合作計畫案支出               |
| 11,098,477         | 人事費              | 12,360,920         | 7,896,248          | 4,464,672                 | 56.54          | 係國科會及產學合作計畫案預估人事費增加         |
| 20,262,232         | 業務費              | 21,974,970         | 18,099,109         | 3,875,861                 | 21.41          | 係國科會及產學合作計畫案預估業務費增加         |
| <b>232,090</b>     | <b>其他教學活動支出</b>  | <b>1,000,000</b>   | <b>570,350</b>     | <b>429,650</b>            | <b>75.33</b>   | 華語先修班預估支出                   |
| 0                  | 人事費              | 0                  | 286,350            | (286,350)                 | (100.00)       | 華語先修班預估編列業務費，無編列人事費         |
| 232,090            | 業務費              | 1,000,000          | 284,000            | 716,000                   | 252.11         | 華語先修班預估編列業務費                |
| <b>18,129,330</b>  | <b>其他支出</b>      | <b>31,688,475</b>  | <b>20,158,032</b>  | <b>11,530,443</b>         | <b>57.20</b>   | 預估其他支出較114學年度增加             |
| 3,440,542          | 試務費支出            | 3,400,000          | 3,492,142          | (92,142)                  | (2.64)         |                             |
| 9,211,650          | 財產交易短絀           | 20,653,829         | 20 10,737,500      | 9,916,329                 | 92.35          | 預估提列報廢設備                    |
| 5,477,138          | 超額年金給付           | 7,634,646          | 5,928,390          | 1,706,256                 | 28.78          | 退休人數增加                      |
| <b>608,617,928</b> | <b>合計</b>        | <b>617,465,570</b> | <b>591,911,262</b> | <b>25,554,308</b>         | <b>4.32</b>    |                             |



**建國科技大學**  
**成本與費用預算明細表**  
**115學年度**

全2頁 第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：編列董事會秘書薪資  
董監事薪資編列0元及職員薪資編列1,066,572元。
- 註2：行政人員、約僱人員及工友薪資(含公保、勞保及健保支出)
- 註3：除原先編列學生宿舍業務費+水電瓦斯費220萬元、總務處業務費+水電費379萬元、勞工退休金165萬元、學生宿舍網路費用18萬元外，115學年度增加預算項目：警衛外包保全公司360萬、公務車租賃62萬、校長特支費100萬、安永會計師諮詢報告費80萬等。
- 註4：學生宿舍維護費64萬元、總務處全校維護512萬元
- 註5：教師全年薪資及鐘點費、專案計畫人員薪資等(含公保及健保支出)
- 註6：土地租金157萬元、競賽款48.2萬元、專案計畫案6,482萬元、水電費1,700萬元、全校防盜系統保全服務費108萬元、餘為其他教學單位之費用。
- 註7：總務處全校維護334萬元，餘為其他教學單位之費用
- 註8：學雜費提列3%，另加新生就學助學金414萬元、國合處就學助學金773萬元及外界捐助獎助學金(國合處115學年度增編600萬外籍生助學金)
- 註9：學雜費提列3%，另加新生就學助學金414萬元、國合處就學助學金773萬元及外界捐助獎助學金(國合處115學年度增編600萬外籍生助學金)
- 註10：係社區大學及各項推廣班支出預估115學年人事費增加



**建國科技大學**  
**預計購建土地及重大工程明細表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 土地及工程名稱 | 土地或工程<br>總預算及資金來源 |         |    | 全部計畫<br>各學年度預算 |    | 本學年度預算 |    | 說明 |
|---------|-------------------|---------|----|----------------|----|--------|----|----|
|         | 總經費               | 資金來源及金額 |    | 學年度            | 金額 | 資金來源   | 金額 |    |
|         |                   | 自有資金    | 借款 |                |    |        |    |    |
| 合計      | 0                 | 0       | 0  |                | 0  |        | 0  |    |

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



**建國科技大學**  
最近5年現金概況表  
113學年度至117學年度

全4頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項目                        | 117學年度<br>預估數      | 116學年度<br>預估數       | 115學年度<br>預算數       | 114學年度<br>預估決算數    | 113學年度<br>決算數        | 備註    |
|---------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------------|-------|
| <b>經常門現金收入</b>            | <b>450,370,000</b> | <b>460,870,000</b>  | <b>462,334,162</b>  | <b>641,572,876</b> | <b>393,321,929</b>   |       |
| 學雜費收入                     | 230,000,000        | 240,000,000         | 244,992,075         | 236,230,227        | 242,396,273          | 註1    |
| 推廣教育收入                    | 15,500,000         | 15,500,000          | 15,000,000          | 14,305,508         | 13,037,327           | 註2    |
| 產學合作收入                    | 40,170,000         | 40,170,000          | 37,170,000          | 28,147,797         | 34,706,197           | 註3    |
| 其他教學活動收入                  | 4,700,000          | 4,700,000           | 4,752,000           | 14,292,503         | 7,350,000            | 註4    |
| 補助及受贈收入                   | 147,000,000        | 146,000,000         | 145,929,800         | 361,526,910        | 127,123,060          | 註5    |
| 財務收入                      | 500,000            | 500,000             | 600,000             | 500,000            | 960,521              | 註6    |
| 其他收入                      | 15,000,000         | 15,500,000          | 15,244,100          | 15,676,292         | 17,617,032           | 註7    |
| 減：不產生現金流入之收入              | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | (378,690)            | 註8    |
| 資產負債項目調整增(減)數             | (2,500,000)        | (1,500,000)         | (1,353,813)         | (29,106,361)       | (49,489,791)         |       |
| 利息股利調整數                   | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                    |       |
| <b>經常門現金支出</b>            | <b>404,401,770</b> | <b>449,901,770</b>  | <b>479,131,566</b>  | <b>513,063,239</b> | <b>503,705,106</b>   | 註9    |
| 董事會支出                     | 1,900,000          | 2,000,000           | 2,358,372           | 768,406            | 810,485              | 註10   |
| 行政管理支出                    | 103,696,311        | 108,696,311         | 108,643,047         | 100,560,832        | 107,379,047          | 註11   |
| 教學研究及訓輔支出                 | 320,126,732        | 360,126,732         | 401,385,424         | 409,658,371        | 419,902,051          | 註12   |
| 獎助學金支出                    | 26,464,362         | 26,464,362          | 27,464,362          | 21,720,116         | 19,168,037           | 註13   |
| 推廣教育支出                    | 11,090,000         | 11,090,000          | 10,590,000          | 12,479,798         | 11,636,179           | 註14   |
| 產學合作支出                    | 35,335,890         | 35,335,890          | 34,335,890          | 25,995,357         | 31,360,709           | 註15   |
| 其他教學活動支出                  | 1,000,000          | 1,000,000           | 1,000,000           | 570,350            | 232,090              | 註16   |
| 其他支出                      | 31,288,475         | 31,488,475          | 31,688,475          | 20,158,032         | 18,129,330           | 註17   |
| 減：不產生現金流出之成本與費用           | (127,000,000)      | (127,000,000)       | (128,635,150)       | (89,020,329)       | (97,490,046)         | 註18   |
| 資產負債項目調整增(減)數             | 500,000            | 700,000             | (9,698,854)         | 10,172,306         | (7,422,776)          |       |
| 利息調整數                     | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                    |       |
| <b>經常門現金餘(絀)數</b>         | <b>45,968,230</b>  | <b>10,968,230</b>   | <b>(16,797,404)</b> | <b>128,509,637</b> | <b>(110,383,177)</b> |       |
| 出售資產現金收入                  | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 379,110              | 註19   |
| <b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b> | <b>41,300,000</b>  | <b>42,700,000</b>   | <b>45,581,760</b>   | <b>39,334,189</b>  | <b>36,126,099</b>    |       |
| 機械儀器及設備                   | 34,000,000         | 35,000,000          | 37,131,400          | 28,560,139         | 25,661,170           | 註20   |
| 圖書及博物                     | 2,800,000          | 3,000,000           | 3,162,000           | 1,691,693          | 2,426,798            | 註21   |
| 其他設備                      | 1,900,000          | 1,900,000           | 2,278,000           | 4,547,250          | 3,910,850            | 註22   |
| 電腦軟體                      | 2,600,000          | 2,800,000           | 3,010,360           | 4,535,107          | 4,127,281            | 註23   |
| <b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>       | <b>4,668,230</b>   | <b>(31,731,770)</b> | <b>(62,379,164)</b> | <b>89,175,448</b>  | <b>(146,130,166)</b> |       |
| 購置不動產現金支出                 | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                    |       |
| 舉債現金收入                    | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                    | 無新增舉債 |
| 償債現金支出                    | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                    | 無新增舉債 |
| <b>影響本期現金收支調整數</b>        | <b>705,504</b>     | <b>705,504</b>      | <b>105,504</b>      | <b>(1,760,299)</b> | <b>1,305,825</b>     |       |
| <b>本期現金及銀行存款淨流入(出)數</b>   | <b>5,373,734</b>   | <b>(31,026,266)</b> | <b>(62,273,660)</b> | <b>87,415,149</b>  | <b>(144,824,341)</b> |       |
| <b>期初現金及銀行存款餘額</b>        | <b>61,767,524</b>  | <b>92,793,790</b>   | <b>155,067,450</b>  | <b>67,652,301</b>  | <b>212,476,642</b>   |       |
| <b>期末現金及銀行存款餘額</b>        | <b>67,141,258</b>  | <b>61,767,524</b>   | <b>92,793,790</b>   | <b>155,067,450</b> | <b>67,652,301</b>    |       |



**建國科技大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全4頁第2頁  
單位：新臺幣元

附表：

| 項目          | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 備註  |
|-------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----|
| 期末現金及銀行存款餘額 | 67,141,258    | 61,767,524    | 92,793,790    | 155,067,450     | 67,652,301    |     |
| 加：短期可變現資產   | 5,176,000     | 5,676,000     | 6,176,000     | 6,486,091       | 7,560,720     |     |
| 應收款項        | 5,000,000     | 5,500,000     | 6,000,000     | 6,310,091       | 7,264,720     |     |
| 存出保證金       | 176,000       | 176,000       | 176,000       | 176,000         | 296,000       |     |
| 減：短期須償還負債   | 52,534,655    | 52,829,151    | 53,123,647    | 43,944,878      | 55,737,798    |     |
| 流動負債        | 98,701,399    | 102,045,895   | 104,390,391   | 96,325,526      | 135,643,633   | 註24 |
| 減：預收款項      | 50,000,000    | 53,000,000    | 55,000,000    | 56,663,904      | 86,724,894    |     |
| 存入保證金       | 3,833,256     | 3,783,256     | 3,733,256     | 3,683,256       | 4,419,059     |     |
| 應付退休及離職金    | 0             | 0             | 0             | 600,000         | 2,400,000     | 註25 |
| 可用現金存量推估數   | 19,782,603    | 14,614,373    | 45,846,143    | 117,608,663     | 19,475,223    |     |

備註-經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

| 項目            | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 應收款項          | 5,000,000     | 5,500,000     | 6,000,000     | 6,310,091       | 7,264,720     | 5,155,654     |
| (前學年-本學年)差異數  | 500,000       | 500,000       | 310,091       | 954,629         | (2,109,066)   |               |
| 預收款項          | 50,000,000    | 53,000,000    | 55,000,000    | 56,663,904      | 86,724,894    | 134,105,619   |
| (本學年-前學年)差異數  | (3,000,000)   | (2,000,000)   | (1,663,904)   | (30,060,990)    | (47,380,725)  |               |
| 資產負債項目調整增(減)數 | (2,500,000)   | (1,500,000)   | (1,353,813)   | (29,106,361)    | (49,489,791)  |               |

備註-經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

| 項目            | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 應付款項          | 43,000,000    | 44,000,000    | 45,000,000    | 35,926,735      | 45,839,356    | 37,482,339    |
| 應付設備款         | (2,600,000)   | (2,800,000)   | (2,900,000)   | (3,000,000)     | (3,161,556)   | (2,699,071)   |
| 小計            | 40,400,000    | 41,200,000    | 42,100,000    | 32,926,735      | 42,677,800    | 34,783,268    |
| (前學年-本學年)差異數  | 800,000       | 900,000       | (9,173,265)   | 9,751,065       | (7,894,532)   |               |
| 預付款項          | 9,500,000     | 9,800,000     | 10,000,000    | 10,525,589      | 10,104,348    | 9,632,592     |
| (本學年-前學年)差異數  | (300,000)     | (200,000)     | (525,589)     | 421,241         | 471,756       |               |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 500,000       | 700,000       | (9,698,854)   | 10,172,306      | (7,422,776)   |               |

備註-影響本期現金收支調整數計算式：

| 項目            | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| 收回存出保證金收現數    | 0             | 0             | 0             | 120,000         | 0             |
| 增加代收款項收現數     | 655,504       | 655,504       | 655,504       | 655,504         | 42,084,582    |
| 收取存入保證金收現數    | 50,000        | 50,000        | 50,000        | 0               | 1,330,000     |
| 加項小計          | 705,504       | 705,504       | 705,504       | 775,504         | 43,414,582    |
| 支付存出保證金付現數    | 0             | 0             | 0             | 0               | 130,000       |
| 減少代收款項付現數     | 0             | 0             | 0             | 0               | 40,644,600    |
| 退回存入保證金付現數    | 0             | 0             | 0             | 735,803         | 1,059,157     |
| 減少應付退休及離職金付現數 | 0             | 0             | 600,000       | 1,800,000       | 275,000       |
| 減項小計          | 0             | 0             | (600,000)     | (2,535,803)     | (42,108,757)  |
| 影響本期現金收支調整數   | 705,504       | 705,504       | 105,504       | (1,760,299)     | 1,305,825     |



**建國科技大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全4頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註-其他會計項目：

| 項目   | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 代收款項 | 5,701,399     | 5,045,895     | 4,390,391     | 3,734,887       | 3,079,383     | 1,639,401     |

備註：

註1：113學年度全校學生人數：上學期3497人，下學期3418人。

114學年度全校學生人數：上學期3453人，下學期3236人。

115學年度預估全校學生人數：上學期2957人，下學期2811人。

116學年度預估全校學生人數：上學期2663人，下學期2530人。

117學年度預估全校學生人數：上學期2290人，下學期2175人。

註2：推廣教育收入係114學年度推廣教育開班數較113學年度增加，115學年度預估亦較113學年度增加。

註3：產學合作收入係114學年度產學合作計畫及國科會計畫較113學年度減少

註4：其他教學活動收入係114學年度1+4重點產業領域華語先修班人數較113學年度增加，115學年度預估人數較114學年度減少，116-117學年度同115學年度。

註5：113學年度決算數受贈收入3,204,564元。

114學年度預估決算數受贈收入220,098,740元，較113學年度決算數受贈收入增6768%，增減原因係董事會捐資約計2億900萬元，無取得捐資證明。

115學年度預估數受贈收入3,525,000元，較113學年度決算數受贈收入增10%，增減原因係預估受贈情形較113學年度增加。無取得捐資承諾證明。

116學年度預估數受贈收入3,525,000元，較113學年度決算數受贈收入增10%，增減原因係預估受贈情形較113學年度增加。無取得捐資承諾證明。

117學年度預估數受贈收入3,525,000元，較113學年度決算數受贈收入增10%，增減原因係預估受贈情形較113學年度增加。無取得捐資承諾證明。

註6：財務收入係銀行存款利息、助學貸款利息，114學年度較113學年度減少利息收入，115學年度預估利息收入較112學年度減少，116-117學年度同115學年度

註7：其他收入於114學年度較113學年度減少，預估115至117學年度亦將低於113學年度。其他收入主要包括試務費收入、住宿收入及雜項收入。考量未來三年學生人數預估呈下降趨勢，試務費收入及住宿收入將隨學生人數減少而相對下降；另雜項收入部分，因本校餐廳廠商租賃收入預計減少，致整體其他收入呈下降趨勢。

註8：彰化市公所大埔截水溝堤岸道路拓寬工程購地價及地上物補償費扣除成本之賸餘款

註9：113學年度教職員工人數：258人。

114學年度教職員工人數：230人。

115學年度預估教職員工人數：214人。

116學年度預估教職員工人數：176人。

117學年度預估教職員工人數：163人。

113學年度人事費用：288,200,000元。

114學年度預估人事費用：268,180,000元。

115學年度預估人事費用：233,066,722元。

116學年度預估人事費用：200,800,000元。

117學年度預估人事費用：185,360,000元。

註10：董事會支出係114學年度較113學年度節省支出；115學年度因董事會改組，相關董事會業務持續進行，故支出較113及114學年度增加；116學年度預估支出較115學年度減少，117學年度再依實際業務需求調整編列。

註11：行政管理支出係114學年度較113學年度減少，115-116學年度因業務需求增加支出，117學年度預估支出較116學年度減少，相關經費依實際業務需求調整編列。

註12：教學研究及訓輔支出係114學年度撙節支出，故支出較113學年度減少，115-117學年度支出經費預估逐年減少編列。



**建國科技大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全4頁 第4頁  
單位：新臺幣元

**備註：**

- 註13：獎助學金支出係114學年度較113學年度增加，115學年度因應國合處鼓勵外籍學生就讀再增加編列；116學年度較115學年度減少1,000,000元，117學年度維持相同經費編列。
- 註14：推廣教育支出係114學年度較113學年度增加；115學年度因預估推廣教育開班及相關業務需求調整，支出較114學年度減少；116學年度較115學年度增加500,000元，117學年度維持相同經費編列。
- 註15：產學合作支出係114學年度較113學年度減少；115學年度因產學合作計畫及國科會計畫等業務需求增加，支出較113及114學年度增加；116-117學年度預估支出較115學年度每年增加1,000,000元。
- 註16：其他教學活動支出係114學年度因1+4重點產業領域華語先修班實際人數及開班人數增加，支出較113學年度增加；亦因115學年度教育部補助每人5萬元調降成3萬元，115-117學年度考量相關教學活動需求，預估每年編列1,000,000元。
- 註17：其他支出係114-117學年度各單位提列報廢數量及金額較113學年度增加，財產交易短絀相對增加。
- 註18：113-117學年度不產生現金流出之成本與費用詳如附表1-1(P.27)
- 註19：彰化市公所大埔截水溝堤岸道路拓寬工程購地價及地上物補償費扣除成本之賸餘款
- 註20：機械儀器及設備係115學年度預估購置之設備較113學年度增加，116-117學年度撙節支出，預估支出經費減少編列。
- 註21：圖書及博物係115-117學年度預估購置之圖書較113學年度增加。
- 註22：其他設備係114學年度購置之設備較113學年度增加，115-117學年度撙節經費支出，預估支出經費減少編列。
- 註23：電腦軟體係115-117學年度撙節經費支出，預估支出經費減少編列。
- 註24：113-117學年度流動負債詳如附表1-2(P.27)
- 註25：應付退休及離職金113學年度係依實際申請精實優退教職員人數編列，114學年度無精實優退教職員。



附表1-1

單位：新台幣元

| 項 目                      | 117<br>預估數  | 116<br>預估數  | 115<br>預算數  | 114<br>預估決算數 | 113<br>決算數 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| 折舊及攤銷(1)                 | 107,000,000 | 107,000,000 | 107,981,321 | 78,282,829   | 88,278,396 |
| 財產交易短絀(2)                | 20,000,000  | 20,000,000  | 20,653,829  | 10,737,500   | 9,211,650  |
| 不產生現金流出之成本與費用<br>(1)+(2) | 127,000,000 | 127,000,000 | 128,635,150 | 89,020,329   | 97,490,046 |

附表1-2

單位：新台幣元

| 項 目         | 117<br>預估數 | 116<br>預估數  | 115<br>預算數  | 114<br>預估決算數 | 113<br>決算數  |
|-------------|------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>流動負債</b> |            |             |             |              |             |
| 短期債務        | -          | -           | -           | -            | -           |
| 應付款項        | 43,000,000 | 44,000,000  | 45,000,000  | 35,926,735   | 45,839,356  |
| 預收款項        | 50,000,000 | 53,000,000  | 55,000,000  | 56,663,904   | 86,724,894  |
| 代收款項        | 5,701,399  | 5,045,895   | 4,390,391   | 3,734,887    | 3,079,383   |
| 合 計         | 98,701,399 | 102,045,895 | 104,390,391 | 96,325,526   | 135,643,633 |

製 表：潘哲瑋



主辦會計：黃思芳



校 長：王榮祖



董 事 長：林騰蛟

